

**SPRAWOZDANIE
RADY NADZORCZEJ PJP MAKRUM S.A. ZA 2023 ROK**

WPROWADZENIE

Niniejsze sprawozdanie z działalności oraz roczna ocena sytuacji PJP MAKRUM S.A. (dalej „Spółka”) zostały sporządzone zgodnie z następującymi regulacjami:

- art. 382 § 3 i § 3¹ Kodeksu spółek handlowych (dalej również: „KSH”),
- zbiorem „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021” (dalej także: „Dobre Praktyki”),
- § 18 ust. 1 Statutu Spółki,
- § 12 ust. 4 pkt c) Regulaminu Rady Nadzorczej

oraz w oparciu o:

- jednostkowe sprawozdanie finansowe PJP Makrum S.A. za rok obrotowy 2023,
- sprawozdanie Zarządu z działalności PJP Makrum S.A. za rok obrotowy 2023, oraz Grupy Kapitałowej PJP Makrum SA za rok obrotowy 2023;
- sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania za rok obrotowy 2023, sporządzone przez firmę audytorską: PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k., podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, wpisanego na prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego (PANA) listę podmiotów uprawnionych do badania pod numerem ewidencyjnym 144 ;
- Sprawozdanie Dodatkowe, o którym mowa w art. 11 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylającym decyzję Komisji 2005/909/WE (Dz. Urz. UE L 158 z 27.05.2014, str. 77 oraz Dz. Urz. UE L 170 z 11.06.2014; dalej: „Rozporządzenie”);
- propozycję Zarządu co do sposobu podziału zysku wykazanego przez Spółkę za rok obrotowy 2023.

Niniejsze sprawozdanie zawiera:

- I. Ocenę sytuacji spółki, z uwzględnieniem adekwatności i skuteczności stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, zapewniania zgodności działalności z normami lub mającymi zastosowanie praktykami oraz audytu wewnętrznego;
- II. Wyniki oceny Sprawozdania finansowego PJP Makrum S.A. i Sprawozdania Zarządu z działalności PJP Makrum S.A. za 2023 r.
- III. Wyniki oceny skonsolidowanego Sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum i Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PJP Makrum za 2022 rok
- IV. Wyniki oceny wniosku Zarządu dotyczącego podziału zysku za 2023 r;
- V. Zwięzłą ocenę sytuacji PJP MAKRUM S.A. za rok 2023 oraz sytuacji Grupy Kapitałowej PJP MAKRUM w ujęciu skonsolidowanym za rok 2023

I. OCENA SYTUACJI SPÓŁKI, Z UWZGLĘDNIENIEM ADEKWATNOŚCI I SKUTECZNOŚCI STOSOWANYCH W SPÓŁCE SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ, ZARZĄDZANIA RYZYKIEM, ZAPEWNIANIA ZGODNOŚCI DZIAŁALNOŚCI Z NORMAMI LUB MAJĄCYMI ZASTOSOWANIE PRAKTYKAMI ORAZ AUDYTU WEWNĘTRZNEGO.

Sprawozdanie z działalności

Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31.12.2023 r. przedstawiał się następująco:

- Dariusz Skrocki – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Piotr Fortuna – Sekretarz Rady Nadzorczej
- Rafał Jerzy – Członek Rady Nadzorczej
- Sławomir Winiecki – Członek Rady Nadzorczej
- Marcin Marczuk – Członek Rady Nadzorczej
- Rafał Płókarz – Członek Rady Nadzorczej

Powyższy skład Rady Nadzorczej funkcjonował bez zmian w całym 2023r.

Rada wyodrębniła ze swego składu Komitet Audytu Spółki (przewidziany ustawą z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach) ~~na~~ w całym 2023 roku działający poprzez następujących członków RN:

- Rafał Płókarz – przewodniczący,
- Marcin Marczuk
- Piotr Fortuna.

W składzie Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu ustawowe kryterium niezależności spełniają Panowie Marcin Marczuk i Rafał Płókarz.

W 2023 r. Rada Nadzorcza odbyła 4 posiedzenia: w dniu 13.02.2023r., 06.04.2023 r., 26.09.2023r. oraz w dniu 20.12.2023 r.

W 2023 r. Rada Nadzorcza pełniła stały nadzór nad działalnością Spółki w oparciu o przepisy Kodeksu spółek handlowych oraz Statutu Spółki poprzez:

- analizowanie materiałów otrzymywanych od Zarządu;
- uzyskiwanie informacji i szczegółowych wyjaśnień od członków Zarządu w trakcie posiedzeń i dyskusji Rady Nadzorczej;
- pozyskiwanie informacji i wyjaśnień od biegłego rewidenta, który dokonywał okresowego przeglądu i badania dokumentacji finansowo-księgowej oraz sporządzanych sprawozdań finansowych.

W trakcie posiedzeń Rada podejmowała uchwały oraz omawiała i rozpatrywała sprawy przedkładane przez Zarząd, które nie wymagały podejmowania uchwał. Rada podjęła 8 uchwał w trybie obiegowym tj. bez zwoływania i odbywania posiedzenia.

Rada Nadzorcza na bieżąco dokonywała oceny działalności, osiągniętych wyników finansowych Spółki oraz pracy Zarządu w zakresie kierowania Spółką. Opierając się na analizie przedstawionych przez Zarząd Spółki danych finansowych, w tym w sprawozdań okresowych, Rada Nadzorcza stwierdza, że Zarząd realizuje na bieżąco podstawowe założenia działalności Spółki i Grupy Kapitałowej.

Przedmiotem obrad Rady Nadzorczej było m.in.:

- rozpatrzenie sprawozdań Zarządu z działalności i sprawozdania finansowego Spółki za 2022 r. oraz raportu i opinii biegłego rewidenta,
- wyrażanie zgód na dokonywane przez Spółkę zakupy i sprzedaż nieruchomości,
- rozpatrywanie informacji okresowych o kierunkach działalności Spółki,

- rozpatrywanie informacji o bieżących wynikach finansowych Spółki.

Rada Nadzorcza podejmowała uchwały m.in. w zakresie:

- przyjęcia do rozpoznania sprawozdań Zarządu i finansowego Spółki za 2022 r.,
- wyrażenia zgody na zakup nieruchomości w Solcu Kujawskim na rozbudowę zakładu produkcyjnego oraz sprzedaż nieruchomości pod realizację Osiedla Uniwersyteckiego w Bydgoszczy,
- wyrażenia zgody na zawarcie umów i aneksów do umów kredytowych z bankami.
- wyboru audytora do oceny sprawozdania dotyczącego wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za lata 2022r.
- zmiany wynagrodzeń członków Zarządu i przyznaniu wynagrodzenia dodatkowego.

Rada Nadzorcza zgodnie z uwarunkowaniami prawnymi działała poprzez Komitet Audytu, który monitorował skuteczność systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej. Za system kontroli wewnętrznej w Spółce i jego skuteczność funkcjonowania w procesie sporządzania sprawozdań finansowych odpowiedzialny jest Zarząd Spółki, który sprawozdawał w tym zakresie do Rady Nadzorczej i jej komitetu. Ocenia się, że Zarząd we współpracy z kierownikami poszczególnych jednostek i działów funkcjonujących w ramach struktury Grupy Kapitałowej Spółki, na bieżąco i adekwatnie monitorował także ryzyka, na jakie z racji prowadzonej działalności narażona jest Spółka oraz Grupa, w celu niezwłocznego i systemowego podejmowania stosownych decyzji zaradczych. Kadra, o której mowa w zdaniu poprzednim, poza bieżącym monitoringiem, czuwała także nad zapewnianiem zgodności z prawem i innymi, dobrowolnie przyjętymi normami postępowania, działań Spółki oraz jednostek od niej zależnych. Celem realizacji powyższego podejmowane były także odpowiednie działania oraz przyjmowane i wdrażane stosowne decyzje lub pragmatyki.

Komitet Audytu w pełnym składzie uczestniczył cyklicznie w spotkaniach z audytorem w ramach sporządzanych na potrzeby publikacji rocznych, półrocznych i kwartalnych wyników finansowych, z czego sprawozdawał Radzie Nadzorczej.

Rada Nadzorcza spółki PJP Makrum S.A. w 2023 r. wywiązała się ze wszystkich obowiązków Rady Nadzorczej Spółki Publicznej wynikających z bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa, Statutu Spółki oraz Regulaminu Rady Nadzorczej.

W ramach posiadanych uprawnień Rada Nadzorcza Spółki w 2023 r. przestrzegała zasad Dobrych Praktyk Spółek Publicznych Spółek notowanych na GPW obowiązujących Rady Nadzorcze Spółek Publicznych i w ocenie Rady Nadzorczej; obecny skład Rady Nadzorczej zapewnia realizację wszelkich zadań wynikających z funkcji organu nadzoru Spółki Publicznej.

Wykonując czynności nadzorcze i kontrolne Rada Nadzorcza opierała się na materiałach pisemnych opracowanych przez Komitet Audytu, Zarząd Spółki oraz bieżących informacjach i wyjaśnieniach udzielonych przez Członków Zarządu podczas posiedzeń Rady Nadzorczej i przesyłanych drogą elektroniczną.

Wyniki oceny realizacji przez Zarząd obowiązków, o których mowa w art. 380¹ KSH (art. 382 § 31 pkt 3 KSH)

Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia realizację przez Zarząd Spółki obowiązków, o których mowa w art. 380¹ Kodeksu spółek handlowych.

Rada Nadzorcza Spółki ocenia, że była na bieżąco i adekwatnie informowana przez Zarząd o sytuacji Spółki, w tym w zakresie jej majątku, a także o wszelkich istotnych okolicznościach z zakresu prowadzenia spraw Spółki oraz postępach w realizacji wyznaczonych kierunków rozwoju działalności Spółki, jak również

transakcjach oraz innych okolicznościach lub zdarzeniach, które istotnie mogły wpływać na sytuację majątkową Spółki. Zarząd Spółki przekazywał Radzie Nadzorczej informacje o bieżącej sytuacji Spółki oraz posiadane informacje dotyczące spółek zależnych i powiązanych. W ocenie Rady Nadzorczej, Zarząd Spółki adekwatnie wypełniał obowiązki informacyjne ustalone w art. 380¹ KSH.

Rada Nadzorcza nie formułuje zastrzeżeń co do sposobu sporządzania lub przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień zażądanych przez Radę Nadzorczą.

Wyniki oceny sposobu sporządzania lub przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień zażądanych w trybie art. 382 § 4 KSH (art. 382 § 3¹ pkt 4 KSH)

Rada Nadzorcza uznaje, że zasady współpracy Zarządu Spółki z Radą Nadzorczą były w okresie sprawozdawczym prawidłowe i stosowne dla relacji z piastunem spółki kapitałowej, zaś Rada Nadzorcza nie zgłaszała zastrzeżeń do otrzymywanych istotnych informacji i danych pozwalających na sprawowanie efektywnego nadzoru nad Spółką oraz w znanym Zarządowi zakresie nad jej spółkami zależnymi.

W ocenie Rady Nadzorczej informacje i wyjaśnienia przedstawiane przez Zarząd Spółki w roku obrotowym 2023 były adekwatne, wobec czego Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia sposób sporządzania i przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień.

Rada Nadzorcza nie zawierała w 2023 roku umów z doradcą rady nadzorczej wobec braku potrzeby formułowania przez organ nadzorujący działający *in corpore* potrzeb badań na koszt Spółki obszarów działalności Spółki lub jej majątku i tym samym nie zamieszcza się informacji o wynagrodzeniu z tyt. zleconych badań.

II. WYNIKI OCENY SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO PJP MAKRUM S.A. I SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI PJP MAKRUM S.A. ZA 2023 R.

Sprawozdanie finansowe

Podstawą badania była opinia i raport z badania sprawozdania finansowego sporządzona przez PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k., podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, a raport z badania sporządzony został przez Audytora wpisanego na listę podmiotów uprawnionych do badania pod numerem ewidencyjnym 144.

W wyniku badania stwierdzono, iż sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz jednostkowej sytuacji majątkowej i finansowej PJP Makrum S.A. („Spółka”) na dzień 31 grudnia 2023 r. oraz wyniku finansowego i przepływów pieniężnych Spółki za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości, jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz jej statutem oraz zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy z dn. 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości”).

Jednostkowe Sprawozdanie finansowe Spółki obejmuje:

- Sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31.12.2023 r., które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 260.289 tys. PLN,
- Sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r. wykazujące zysk netto 15.673 tys. PLN,

- Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządzone za okres od 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r. wykazujące zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów netto o kwotę 654 tys. PLN,
- Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r., wykazujące zwiększenie kapitału własnego o 12 622 tys. PLN,
- informację dodatkową obejmującą zasady polityki rachunkowości oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Rada Nadzorcza stwierdza, że sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi przepisami na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych i przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2023 r.

Rada Nadzorcza wnioskuję do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie sprawozdania finansowego Spółki za 2023 r.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za 2023 r.

Na dzień 31.12.2023 r. skład Zarządu PJP MAKRUM S.A. przedstawiał się następująco:

- Piotr Szczeblewski - Prezes Zarządu
- Dariusz Szczechowski - Wiceprezes Zarządu

W trakcie 2023 skład Zarządu Spółki nie uległ zmianie.

Sprawozdanie Zarządu za 2023 r. obejmuje informacje o sytuacji gospodarczej i finansowej Spółki oraz opisuje ważniejsze zdarzenia mające istotny wpływ na działalność w okresie sprawozdawczym, a także w latach następnych. Uwzględnia ono postanowienia art 49 ust 2 ustawy o rachunkowości oraz Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca lutego 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim. Rada Nadzorcza uznaje opisowe sprawozdanie jako prawidłowo odzwierciedlające stan rzeczywisty i przedstawiające sytuację Spółki w okresie sprawozdawczym.

Rada Nadzorcza wnioskuję do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie Sprawozdania Zarządu z działalności w 2023 r. i udzielenie absolutorium członkom Zarządu: Piotrowi Szczeblewskiemu oraz Dariuszowi Szczechowskiemu.

III. WYNIKI OCENY SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ PJP MAKRUM I SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ PJP MAKRUM ZA 2022 ROK

Ocena skonsolidowanego Sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum za 2023 r.

Podstawą badania była opinia i raport z badania sprawozdania finansowego sporządzone przez PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k., podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, a raport z badania sporządzony został przez Audytora wpisanego na listę podmiotów uprawnionych do badania pod numerem ewidencyjnym 144.

W opinii Audytora skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz skonsolidowanej sytuacji majątkowej i finansowej PJP Makrum S.A. („Jednostka dominująca”) i jej spółek zależnych (razem „Grupa”) na dzień 31 grudnia 2023 r. oraz skonsolidowanego wyniku finansowego i

skonsolidowanych przepływów pieniężnych Grupy za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Grupę przepisami prawa oraz statutem Jednostki dominującej.

Biegły rewident dokonał badania skonsolidowanego Sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r., które obejmuje skonsolidowane:

- Sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31.12.2023 r., które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 406 540 tys. PLN,
- Sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r. wykazujący zysk netto 17 667 tys. PLN,
- Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządzone za okres od 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r. wykazujące zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów netto o kwotę 7 264 tys. PLN,
- Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r., wykazujące zwiększenie kapitału własnego o 13 070 tys. PLN,
- dodatkowe noty objaśniające.

Rada Nadzorcza stwierdza, że sprawozdanie sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi przepisami na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych. Przedstawia ono rzetelnie i jasno wszystkie informacje istotne dla oceny działalności gospodarczej w badanym okresie, oraz sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej PJP Makrum na dzień 31.12.2023 r. Dane liczbowe zawarte w sprawozdaniu są zgodne z ewidencją księgową i sprawozdaniem finansowym.

Rada Nadzorcza wnioskuję do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum za 2023 r.

Ocena Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PJP Makrum za 2023 r.

Po zapoznaniu się z treścią Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PJP Makrum w roku obrotowym 2023, Rada Nadzorcza stwierdza, że sprawozdanie to spełnia w istotnych aspektach wymogi art. 49 ust. 2 ustawy o rachunkowości oraz przepisów Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca lutego 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim. Zawarte w tym sprawozdaniu kwoty i informacje pochodzące ze skonsolidowanego Sprawozdania finansowego są z nim zgodne.

Rada Nadzorcza wnioskuję do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PJP Makrum w roku obrotowym 2023 r.

IV. WYNIKI OCENY WNIOSKU W SPRAWIE PRZEZNACZENIA ZYSKU ZA 2023 R.

Wniosek Rady Nadzorczej w sprawie przeznaczenia zysku za 2023r.

Rada Nadzorcza w związku ze stanowiskiem Zarządu Spółki w sprawie przeznaczenia zysku za 2023r. postanawia pozytywnie ocenić wniosek Zarządu w sprawie przeznaczenia zysku za 2023r. w części tj. w wysokości 8.375.802,40 zł tj. 1,40 zł na jedną akcję na wypłatę dywidendy, zaś w pozostałej części na kapitał zapasowy Spółki.

V. ZWIĘZŁA OCENA SYTUACJI PJP MAKRUM S.A. ZA ROK 2023 ORAZ SYTUACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ PJP MAKRUM W UJĘCIU SKONSOLIDOWANYM ZA ROK 2023

PJP MAKRUM S.A.

W 2023 roku Emitent kontynuował produkcję i sprzedaż systemów przeładunkowych, systemów parkingowych MODULO, maszyn i urządzeń Makrum oraz magazynowych. Dodatkowo Spółka rozpoczęła działalność związaną z ślusarką wielkootworową z aluminium i PCV.

<i>Wyszczególnienie</i>	<i>Poziom sprzedaży w odniesieniu do okresu porównawczego</i>	<i>RÓŻNICA w mln PLN</i>	<i>ODCHYLENIE %</i>
segment produkcji przemysłowej:	spadek	-32,6	-18,1%
sprzedaż krajowa	wzrost	10,9	24,5%
sprzedaż eksportowa	spadek	-43,5	-32,1%
linia systemów przeładunkowych	spadek	-50,1	-33,1%
linia systemów parkingowych MODULO	wzrost	9,8	88,6%
linia maszyn MAKRUM	wzrost	-1,4	-11,1%
linia wyposażenia magazynów	wzrost	7,1	145,3%

Czynnikiem bezpośrednio wpływającym na kształt sprawozdania za okres za rok 2023 r. były:

- nagły i znaczny wzrost surowców w tym m.in. wyroby stalowe, PCV, wyroby gumowe, aluminium, elementy hydrauliki siłowej,
- bardzo duży wzrost cen nośników energii,
- inflacja,
- przejściowe problemy z dostępnością czynników produkcji,
- utrzymujący się stan niepewności w związku z wojną, organicznie skłonności do podejmowania ryzyka i decyzji inwestycyjnych/modernizacji/kapitałnych remontów maszyn,
- nabycie udziałów w nowych podmiotach.

	<i>od 01.01 do 31.12.2023</i>	<i>od 01.01 do 31.12.2022</i>	<i>zmiana</i>
Przychody ze sprzedaży	147 462	180 097	-32 635
Koszt własny sprzedaży	128 450	149 921	-21 471
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	19 012	30 176	-11 164
Koszty sprzedaży	6 502	9 811	-3 309
Koszty ogólnego zarządu	9 615	8 098	1 517
Zysk (strata) netto ze sprzedaży	2 895	12 267	-9 372
Pozostałe przychody operacyjne	1 352	225	1127
Pozostałe koszty operacyjne	133	975	-842
Zysk (strata) z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	-223	-110	-113
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	3 892	11 407	-7 515
Przychody finansowe	19 671	7 037	12 634

- odsetki od obligacji i pożyczek	411	548	-137
Koszty finansowe	8 895	6 960	1 935
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	14 667	11 484	3 183
Podatek dochodowy	-1 006	1 093	-2 099
Zysk (strata) netto	15 673	10 391	5 282

W 2023 roku odnotowano spadek wartości sprzedaży o 32,6 mln PLN tj. 18,1%, do poziomu 147,5 mln PLN. Zmiana wynika ze spadku popytu - głównie w eksporcie przeładunków na rynek niemiecki.

Koszt własny sprzedaży w okresie od stycznia do grudnia 2023 roku osiągnął poziom 128,5 mln PLN. W stosunku do analogicznego okresu 2022 roku wartość ta spadła o 21,5 mln PLN tj. o 14,3%.

Koszty ogólnego Zarządu w okresie od stycznia do grudnia 2023 roku osiągnęły poziom 9,6 mln PLN. W stosunku do analogicznego okresu 2022 roku wartość ta wzrosła o 1,5 mln PLN tj. o 18,7%. Głównymi pozycjami składającymi się na koszty Zarządu były m.in. koszty osobowe, koszty najmu, koszty księgowo i administracyjne. Struktura nie uległa istotnym zmianom.

W rezultacie Emitent odnotował zysk na sprzedaży w wysokości 2,9 mln PLN (wobec zysku za 2022 rok na 12,3 mln PLN).

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej Spółki za 2023 r. był dodatni i wyniósł 1,0 mln PLN, wobec 0,9 mln PLN straty za 2022 r. Na wynik na działalności operacyjnej istotnie wpłynęło kilka czynników, w tym głównie:

- dodatni wynik na wycenie nieruchomości inwestycyjnej 0,6 mln PLN,
- dodatni wynik na sprzedaży nieruchomości inwestycyjnych w wysokości 0,2 mln PLN,
- otrzymane odszkodowania w kwocie 0,4 mln PLN
- strata z tytułu oczekiwanych strat kredytowych za 2023 r. osiągnęła wartość 0,2 mln PLN.

W okresie sprawozdawczym spółka PJP MAKRUM S.A. odnotowała zysk z działalności operacyjnej na poziomie 3,9 mln PLN wobec 11,4 mln PLN zysku za 2022 r.

Na działalności finansowej w 2023 r. Spółka odnotowała zysk w wysokości 10,8 mln PLN, wobec zysku w wysokości 0,1 mln PLN w 2022 roku. Osiągnięty wynik ukształtowany został m.in. przez takie czynniki jak:

- otrzymana dywidenda od spółki zależnej Projprzem Budownictwo Sp. z o.o. w wysokości 15 mln PLN,
- otrzymane odsetki w wysokości 2,2 mln PLN,
- naliczone i zapłacone odsetki w wysokości 6,6 mln PLN oraz prowizje, gwarancje bankowe i opłaty w wysokości 0,9 mln PLN,
- koszty związane z otrzymanymi poręczeniami w kwocie 1,2 mln PLN,
- różnice kursowe wpłynęły pozytywnie w wysokości 1,4 mln PLN.

Spółka osiągnęła zysk brutto w wysokości 14,7 mln PLN.

W 2023 r. Spółka osiągnęła zysk netto na poziomie 15,7 mln PLN, w stosunku do zysku za 2022 rok w wysokości 10,4 mln PLN.

Grupa Kapitałowa PJP MAKRUM S.A.

Konsolidacją zostały objęte niżej wymienione spółki:

Nazwa spółki zależnej	Siedziba
PROMStahl Sp. z o.o.	Koronowo, Polska
PROMStahl GmbH	Gehrden, Niemcy
PROMStahl LTD	Husbands Bosworth, Lutterworth, Wielka Brytania
PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
QDS24 Sp. z o.o.*	Solec Kujawski, Polska
Inicjatywa Północno-Zachodnia „PW” Sp. z o.o.*	Bydgoszcz, Polska

*Udziały w spółce zostały nabyte w 2023 roku

W 2023 roku Grupa PJP MAKRUM S.A. kontynuowała produkcję i sprzedaż systemów przeładunkowych, systemów parkingowych MODULO, maszyn i urządzeń Makrum, realizowała kontrakty budowlane, organizowała możliwość zakupu/sprzedaży systemów magazynowych bezpośrednio ze Spółki dominującej.

W trakcie roku zmiana uległa struktura Grupy poprzez nabycie 100% udziałów w dwóch podmiotach: QDS24 Sp. z o.o. oraz INICJATYWA PÓŁNOCNO - ZACHODNIA „PW” Sp. z o.o. (IPZ). Zmiana ta spowodowała

zwiększenie zakresu terytorialnego (3 nowe lokalizacje) oraz potencjału sprzedaży w segmencie wyposażenie magazynu poprzez zakupu udziałów spółki IPZ oraz uruchomienie działania w nowym dla Grupy segmencie stolarki i ślusarki otworowej, wynikającym z zakupu udziałów spółki QDS24.

W tym zakresie najistotniejszym zdarzeniem o charakterze nietypowym był trwający konflikt pomiędzy Federacją Rosyjską a Ukrainą i jego wpływ na polską i światową gospodarkę.

Wyszczególnienie	Poziom sprzedaży w odniesieniu do okresu porównawczego	RÓŻNICA w mln PLN	ODCHYLENIE %
segment przemysłu:	spadek	-0,3	-0,1%
sprzedaż krajowa	wzrost	7,1	7,9%
sprzedaż eksportowa	spadek	-7,4	-3,9%
linia systemów przeładunkowych	spadek	-24,4	-10,4%
linia maszyn MAKRUM	spadek	-1,4	-11,1%
linia systemów parkingowych MODULO	wzrost	12,2	83,0%
linia wyposażenia magazynów	wzrost	9,6	53,5%
segment budownictwa	spadek	-104,9	-41,8%

Czynnikiem bezpośrednio wpływającym na kształt sprawozdania za rok 2023 były:

- nagły i znaczny wzrost surowców w tym m.in. wyroby stalowe, PCV, wyroby gumowe, aluminium, elementy hydrauliki siłowej,
- bardzo duży wzrost cen nośników energii,
- inflacja,
- przejściowe problemy z dostępnością czynników produkcji,

- utrzymujący się stan niepewności w związku z wojną, organicznie skłonności do podejmowania ryzyka i decyzji inwestycyjnych/modernizacji/kapitałnych remontów maszyn
- nabycie udziałów w nowych podmiotach.

Przychody netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów w 2023 roku wyniosły 427,2 mln PLN i były niższe o 105,2 mln PLN, tj. 19,8% w stosunku do przychodów osiągniętych w 2022 roku.

Zmiana struktury sprzedaży jak i poziom marż dla poszczególnych segmentów Spółki, mających bezpośredni wpływ na osiągnięty rezultat, poniżej:

Dane w tys. PLN

za okres od 01.01 do 31.12.2023 roku

<i>Segmenty operacyjne</i>	<i>Przemysł</i>	<i>Budownictwo</i>	<i>Pozostałe i niealokowane</i>	<i>Razem</i>
Przychody				
Przychody od klientów zewnętrznych	281 149	146 056	0	427 205
Sprzedaż między segmentami	322	9	0	331
Przychody ogółem	281 471	146 064	0	427 536
Wynik segmentu /zysk brutto ze sprzedaży/	70 610	22 060	0	92 670
Koszty sprzedaży	33 450	13 144	0	46 594
Koszty ogólnego zarządu	17 910	6 023	0	23 934
Wynik segmentu /zysk (strata) ze sprzedaży/	19 249	2 893	0	22 142
Amortyzacja	7 462	475		7 937
Aktywa segmentu sprawozdawczego	209 611	42 660	154 268	406 540

za okres od 01-01 do 31-12-2022

<i>Segmenty operacyjne</i>	<i>Przemysł</i>	<i>Budownictwo</i>	<i>Pozostałe i niealokowane</i>	<i>Ogółem</i>
Przychody				
Przychody od klientów zewnętrznych	281 462	250 951	0	532 413
Sprzedaż między segmentami	772	549	0	1 321
Przychody ogółem	282 234	251 499	0	533 734
Wynik segmentu /zysk brutto ze sprzedaży/	67 382	35 750	0	103 132
Koszty sprzedaży	33 113	11 208	0	44 321
Koszty ogólnego zarządu	16 057	6 440	0	22 496
Wynik segmentu /zysk (strata) ze sprzedaży/	18 212	18 102	0	36 314
Amortyzacja	7 307	496	0	7 803
Aktywa segmentu sprawozdawczego	217 967	18 466	108 220	344 653

Na ogólny poziom przychodów Grupy Kapitałowej PJP MAKRUM S.A. w 2023 roku wpływ miał przede wszystkim poziom sprzedaży w segmencie budownictwa - spadek o 104,9 mln PLN, tj. 41,8 % w stosunku do okresu porównawczego. Spadek przychodów w tym segmencie wynika z harmonogramów i charakteru realizowanych projektów. W pierwszych trzech kwartałach 2023 roku projekty te były w fazie projektowania bądź przygotowania do realizacji, co charakteryzuje się mniejszą wartością sprzedaży w początkowej fazie. W analogicznym okresie 2022 większość projektów w tym segmencie była w fazie budowy.

Jednocześnie Grupa odnotowała niewielki spadek przychodów w segmencie przemysłu o 0,3 mln PLN, tj. 0,1%. Główną przyczyną spadku przychodów w tym segmencie jest spadek sprzedaży systemów przeładunkowych o 24,4 mln PLN tj. 10,4% w porównaniu do ubiegłego roku. Spadek ten jest głównie konsekwencją obniżenia popytu w eksporcie przeładunków na rynek niemiecki.

Duży wzrost (83,0%) zanotowano w linii systemów parkingowych MODULO, gdzie odnotowano sprzedaż w wysokości 26,9 mln PLN. Sprzedaż maszyn MAKRUM (m. in. kruszarki, suszarnie, młyny, przesiewacze, granulatory) w 2023 roku osiągnęła poziom 11,4 mln PLN i była o 1,4 mln PLN, tj. 11,1% niższa w stosunku do 2022 roku. Z kolei sprzedaż wyposażenia magazynów wyniosła 27,4 mln PLN, tym samym wzrosła o 9,6 mln PLN, tj. 53,5%.

	<i>od 01.01 do 31.12.2023</i>	<i>od 01.01 do 31.12.2022</i>	<i>zmiana</i>
Przychody ze sprzedaży	427 205	532 413	-105 208
Koszt własny sprzedaży	334 535	429 281	-94 746
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	92 670	103 132	-10 462
Koszty sprzedaży	46 594	44 321	2 273
Koszty ogólnego zarządu	23 934	22 496	1 438
Zysk (strata) netto ze sprzedaży	22 142	36 315	-14 173
Pozostałe przychody operacyjne	2 202	390	1812
Pozostałe koszty operacyjne	1 914	1 161	753
Zysk z okazijnego nabycia	76	0	76
Zysk (strata) z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (-)	-873	-296	-577
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	21 633	35 248	-13 615
Przychody finansowe	9 852	7 094	2 758
-odsetki od obligacji i pożyczek	7 641	6 033	1 608
Koszty finansowe	8 524	6 749	1 775
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	22 961	35 593	-12 632
Podatek dochodowy	5 294	7 043	-1 749
Zysk (strata) netto	17 667	28 550	-10 883

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej Grupy za 2023 r. był ujemny i wynosił 0,5 mln PLN (wobec straty 11 mln PLN za 2022 r.), na co wpłynęło kilka czynników, w tym głównie:

- zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych 0,7 mln PLN,
- wzrost z tytułu wyceny nieruchomości inwestycyjnych o 0,6 mln PLN,
- otrzymane odszkodowania w kwocie 0,5 mln PLN,
- strata z tytułu oczekiwanych strat kredytowych wyniosła 0,9 mln PLN
- odpis wartości firmy w kwocie 1 mln PLN.

Grupa PJP MAKRUM S.A. osiągnęła zysk z działalności operacyjnej na poziomie 21,6mln PLN wobec 35,2 mln PLN w roku 2022.

Wynik na działalności finansowej Grupy w 2023 r. był dodatni i wyniósł 1,3 mln PLN wobec 0,3 mln PLN w roku 2022 r. Dodatni wynik z działalności finansowej związany jest przede wszystkim z:

- przychodami z tytułu odsetek od udzielonych pożyczek oraz obligacji i ich wyceny wg zamortyzowanego kosztu – 7,7 mln PLN,
- kosztami odsetek od kredytów/pożyczek/leasingu oraz prowizji bankowych – 7,1 mln PLN,
- dodatnim wpływem z tytułu różnic kursowych 1,7 mln PLN,
- kosztami związanymi z otrzymanymi poręczeniami w wysokości 1,4 mln PLN.

Grupa PJP MAKRUM S.A. osiągnęła zysk brutto w wysokości 23,0 mln PLN.

W 2023 r. zysk netto ukształtował się na poziomie 17,7 mln PLN (w analogicznym okresie 2022 r. Grupa Przemysłowa osiągnęła zysk netto w wysokości 28,6 mln PLN).

Bezpośrednimi czynnikami wewnętrznymi wpływającymi w istotny sposób na rozwój Grupy są:

- rozwój modelu zarządzania Spółką Dominującą i jej podmiotami zależnymi
 - wdrożenie w działalność Grupy Kapitałowej nowych podmiotów zależnych
 - optymalizacja procesu zakupów w Grupie Kapitałowej (z wyłączeniem Projprzem Budownictwo Sp. z o.o.) w wyniku utworzenia magazynu centralnego,
 - wykorzystanie synergii w Grupie Kapitałowej,
 - potencjalne kolejne akwizycje podmiotów przemysłowych,
- optymalne wykorzystanie posiadanego potencjału, w tym rozbudowanego zakładu produkcyjnego systemów przeładunkowych w Koronowie oraz modernizacja i rozbudowa zakładu w Solcu Kujawskim,
- dalsza reorganizacja modelu sprzedaży PJP Makrum S.A. i zwiększenie działań proaktywnych w kraju oraz zagranicą.

Grupa PJP Makrum zidentyfikowała najważniejsze grupy ryzyka związane z obecnie trwającym konfliktem zbrojnym oraz wpływ tej sytuacji na otoczenie prawne i rynkowe Grupy:

i rynkowe Grupy:

- odstąpienie lub czasowe wstrzymanie realizacji zadań przez inwestora,
- brak płatności od kontrahenta z uwagi na zachwianą płynność (np. z powodu istotnego zaangażowania aktywów na rynkach wschodnich), utratę finansowania bankowego i/lub korporacyjnego,
- niemożności terminowej realizacji zawartych umów z uwagi na:
 - braki w zaopatrzeniu w surowce i materiały oraz podzespoły,
 - brak dostatecznej ilości podwykonawców i/lub wstrzymanie pracy przez podwykonawców z uwagi na braki w ich kadrze,
 - utratę płynności finansowej przez dostawców i związane z tym żądanie wysokich przedpłat lub dostawy po zapłacie itp.,
 - ryzyka spowodowane decyzjami administracyjnymi władz Polski, UE, NATO, ograniczającymi możliwość swobodnego handlu, wzrostu stóp procentowych itp.,

- ryzyka znacznego spowolnienia gospodarczego oraz wysokiej inflacji i bezrobocia (stagflacja) – ograniczanie nowych inwestycji,
- eskalacja terytorialna konfliktu, powodująca pojawienie się nowych ryzyk/zagrożeń.

Na dzień publikacji sprawozdania konflikt w Ukrainie pozostaje bez istotnego wpływu na zachowanie ciągłości produkcji zarówno w obszarze zatrudnienia jak i dostępności surowców.

Ze względu na niestabilność cen czynników produkcji podejmowane są działania zmierzające do uwzględnienia tej sytuacji dla długoterminowych kontraktów – modyfikacja zapisów o „sile wyższej”, waloryzacja wartości kontraktów w oparciu o uaktualniane wskaźniki inflacyjne, zwiększenie progów zaliczkowych dla Klientów.

Zarządy spółek wchodzących w skład Grupy Przemysłowej na bieżąco monitorują wpływ sytuacji związanej z wojną w Ukrainie na działalność Grupy i w przypadku jakiegokolwiek istotnej zmiany uwarunkowań polityczno-gospodarczych będą podejmowały stosowne decyzje w celu odgraniczania zagrożeń i ich negatywnych skutków dla funkcjonowania Grupy PJP Makrum S.A.

polityczno-gospodarczych będą podejmowały stosowne decyzje w celu odgraniczania zagrożeń i ich negatywnych skutków dla funkcjonowania Grupy PJP Makrum S.A.

Określenie prawdopodobnego wpływu powyższych ryzyk na przychody i wyniki operacyjne Grupy w perspektywie najbliższych kwartałów nie jest, na dziś możliwe, z uwagi na charakter zagrożenia i dynamicznie zmieniające się uwarunkowania polityczne i gospodarcze.

Opis podstawowych cech stosowanych w Spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem.

Kontrola wewnętrzna w spółkach Grupy PJP MAKRUM S.A. ma na celu zapewnienie terminowego i dokładnego ujawniania faktów dotyczących wszystkich istotnych elementów działalności Grupy. Przyczynia się ona do uzyskania pełnej wiedzy o sytuacji finansowej, wynikach operacyjnych, stanie majątku spółek, a także efektywności zarządzania. Tym samym umożliwia ujawnienie w sprawozdaniach finansowych rzetelnych i prawdziwych danych odzwierciedlających aktualną sytuację Grupy. Głównymi elementami kontroli wewnętrznej wpływającej na proces sporządzania sprawozdań finansowych są audyt wewnętrzny, wykonywany przez wyspecjalizowanych pracowników oraz przeprowadzana okresowo inwentaryzacja, której głównym celem jest doprowadzenie danych wynikających z ksiąg rachunkowych do zgodności ze stanem rzeczywistym, a tym samym zapewnienie realności wynikających z nich informacji ekonomicznych.

Księgi rachunkowe spółki dominującej oraz spółek z Grupy prowadzone są w zewnętrznym profesjonalnym biurze rachunkowym (outsourcing usług księgowych).

W procesie sporządzania sprawozdań finansowych spółek Grupy jednym z podstawowych elementów kontroli jest weryfikacja skonsolidowanego sprawozdania finansowego przez niezależnego biegłego rewidenta. Do zadań biegłego rewidenta należy w szczególności: przegląd półrocznego sprawozdania finansowego oraz badanie wstępne i badanie zasadnicze skonsolidowanego sprawozdania rocznego. Wyboru biegłego rewidenta dokonuje Rada Nadzorcza w drodze akcji ofertowej, z grona renomowanych firm audytorskich, gwarantujących wysokie standardy usług i niezależność.

Celem zapewnienia rzetelności prowadzenia ksiąg rachunkowych Grupy oraz generowania danych finansowych do prezentacji o wysokiej jakości, Zarządy spółek przyjęły i zatwierdziły do stosowania Polityki Rachunkowości, w przypadku spółki dominującej Grupy PJP MAKRUM S.A. zgodną z zasadami Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej oraz szereg procedur wewnętrznych w zakresie systemów kontroli i oceny ryzyk wynikających z działalności Grupy.

Grupa korzysta także z usług doradczych innych profesjonalnych podmiotów w dziedzinie rachunkowości i prawa podatkowego w celu eliminacji ryzyk w tym zakresie.

Istotnym elementem zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych jest przestrzeganie wewnętrznych procedur oraz analizy odchyleń sprawozdań finansowych. Analizy bazują na procedurach analitycznych dotyczących odchyleń danych rzeczywistych w porównaniu do danych budżetowych oraz historycznych.

Spółka dominująca nie posiada wyodrębnionej jednostki organizacyjnej w zakresie compliance. Nadzór nad zgodnością z prawem realizowany jest przez Zarząd Spółki we współpracy z zewnętrznymi Kancelariami Prawnymi, które zapewniają Zarządowi oraz pracownikom Spółki niezbędne konsultacje i opiniują kwestie wymagające analizy prawnej.

Rada Nadzorcza ocenia, że Spółka dominująca/Grupa prawidłowo wypełnia obowiązki informacyjne związane ze stosowaniem zasad ładu korporacyjnego.

Aktualny zakres stosowania przez Spółkę Dobrych Praktyk obowiązujących jest dostępny na stronie internetowej Spółki. Informacja o stosowaniu Dobrych Praktyk GPW została publicznie udostępniona w lipcu 2021. Rada Nadzorcza nie stwierdza odstępstw od zasad „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych GPW”, które nie zostałyby przekazane do publicznej wiadomości.

Opis wydatków ponoszone przez Spółkę na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych, związków zawodowych itp.

W 2023 roku Spółka i jej spółki zależne wsparły Fundację IMMO kwotą łącznie 90 tys. PLN.

Fundacja IMMO podejmuje liczne inicjatywy promujące dbanie o środowisko. Spółka wspiera takie działania, gdyż są one zbieżne z długoterminową strategią Spółki związaną z proekologicznymi zmianami w zakresie bezpieczeństwa energetycznego naszego kraju.

Informacja na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów

W zakresie stosowania kryterium różnorodności w składach Zarządu i Rady Nadzorczej m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, w ocenie Rady Nadzorczej Spółka w stopniu wystarczającym spełnia przesłanki różnorodności z racji obecności w składach w/w organów Spółki osób o zróżnicowanym wykształceniu oraz zróżnicowanej specjalistycznej wiedzy i doświadczeniu zawodowym.

Ponadto Spółka poinformowała w lipcu 2021 roku, że nie posiada polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętej odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie, która określałaby cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazywałaby termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. Spółka uzasadniła brak polityki różnorodności tym, że jako kryterium wyboru członków Zarządu oraz kluczowych menedżerów kieruje się kwalifikacjami osoby powołanej do pełnienia powierzonych funkcji: doświadczeniem, profesjonalizmem oraz kompetencjami kandydata. W opinii Spółki kryteria te zapewniają efektywną realizację strategii, a w konsekwencji rozwój spółki i korzyści dla akcjonariuszy. Spółka nie widzi uzasadnienia dla konieczności opracowania i stosowania polityki różnorodności w stosunku do władz spółki oraz jej kluczowych menedżerów. Decyzję w kwestii wyboru osób zarządzających pod względem płci pozostawia w rękach uprawnionych organów Spółki.

Perspektywy na rok 2024 i kolejne.

Zarząd Spółki kładzie stały nacisk na zwiększenie rentowności realizowanych kontraktów oraz na efektywność kosztową całej organizacji. Spółka koncentruje się na osiągnięciu jak najlepszych wyników finansowych, sukcesywnie w sposób zrównoważony pracując nad rozwojem organizacji i jej oferty.

ały nacisk na zwiększenie rentowności realizowanych kontraktów oraz na efektywność kosztową całej organizacji. Spółka koncentruje się na osiągnięciu jak najlepszych wyników finansowych, sukcesywnie w sposób zrównoważony pracując nad rozwojem organizacji i jej oferty.

Główne cele na 2024 rok związane są z:

- umacnianiem pozycji Grupy PJP MAKRUM S.A. na rynku krajowym i międzynarodowym, w tym planowanym dynamicznym procesem powiększania zasięgu dystrybucji naszych produktów przemysłowych, tj. marek PROMStahl, Modulo, PROMLIFT zarówno w kraju jak i za granicą,
- zwiększeniem sprzedaży i poziomu rentowności parkingów MODULO (wzmocnienie konkurencyjności tych produktów) oraz wyposażenia magazynu w postaci wózków widłowych i regałów wysokiego składowania,
- koncentracją działań na specjalizacji inżynierskiej (maszyny MAKRUM) dająca możliwość zwiększenia wartości dodanej w tym obszarze,
- dynamicznym uruchomieniem działań operacyjnych w nowym dla Grupy segmencie stolarki i ślusarki otworowej, wynikającym z zakupu udziałów spółki,
- wzrost wartości kontraktów w segmencie budownictwa przemysłowego ulokowanego w spółce zależnej i utrzymanie rentowności tego segmentu,
- optymalizacją wykorzystania potencjału produkcyjnego, rynkowego i kapitału ludzkiego Spółki dominującej i jej podmiotów zależnych,
- utrzymanie reżimu w zakresie ryzyka kredytowego i ryzyka związanego z prowadzonymi kontraktami,
- wyzwaniem związanym z działalnością Spółki w otoczeniu rynkowym poddanym wpływowi konfliktu w Ukrainie, w tym zmiany uwarunkowań polityczno-gospodarczych, zmian prawnych, łańcuchów dostaw itp., czy też pośrednio związanym z tym faktem - jak wysokie ceny wyrobów stalowych, energii i innych surowców.

Bydgoszcz, dnia 22 maja 2024 r.

Dariusz Skrocki

Rafał Płókarz.....

Sławomir Winiecki

Rafał Jerzy

Piotr Fortuna

Marcin Marczuk.....